

## Appel à articles

### L'économie circulaire : enjeux globaux, contraintes et solutions locales

**Editeur(s) invité(s) :** *Vanessa Casadella (Université Picardie Jules Verne, LEFMI, RRI), Sofiane Tahi (Université Picardie Jules Verne, LEFMI, RRI), Mathieu Dunes (Université Picardie Jules Verne, LEFMI, RRI), Eric Delattre (Université de Lille, Rime Lab), Philippe Duez (LEM, Université de l'Artois), Mohamed Abdelhamid (LEFMI), Zam-Zam Abdirahman (Institut Unilasalle, Interact), Smail Ait El Hadj (ITECH Lyon)*

Le 6<sup>ème</sup> rapport du Groupe Intergouvernemental d'Experts sur l'évolution du Climat (GIEC) publié en Mars 2023<sup>1</sup> fait un état des lieux des ressources naturelles suite au réchauffement climatique. Des préconisations sont faites en direction d'une gestion raisonnée des ressources, plus particulièrement dans le sens du recyclage des déchets. Un signal fort est donné dans le sens d'une prise de conscience et un engagement institutionnel. Dès lors, réutiliser ou recycler des produits pourraient ralentir l'utilisation des ressources naturelles et contribuer à limiter la perte de la biodiversité. C'est tout l'enjeu de l'économie circulaire (EC) qui vise à partager, réutiliser, réparer, rénover et recycler les produits et les matériaux existants le plus longtemps possible afin qu'ils conservent leur valeur. Particulièrement citée ces dernières années à la fois par les politiques publiques mais également dans les travaux académiques, l'EC ne se limite pas à la valorisation des déchets et au recyclage mais vise plus largement à :

- Limiter au maximum l'utilisation des ressources naturelles,
- Faire intervenir la notion de cycle ou de boucle de réutilisation,
- Accroître l'efficacité du système économique dans son ensemble (rationnaliser les ressources consommées) (Collard, 2020).

Dans une EC, les échanges sont redéfinis entre acteurs institutionnels (acteurs publics, acteurs économiques, société civile, chercheur, managers), et de nouvelles formes de relations contractuelles apparaissent (comme les relations directes entre producteurs et consommateurs). Les premiers travaux dans les années 1970 ont mis en exergue l'importance d'une transition vers de nouveaux modes de production et de consommation considérant la rareté des ressources mondiales (Kasmi et al., 2022). Depuis qu'Ellen MacArthur Foundation a médiatisé ce concept (Fondation Ellen MacArthur, 2012), une large littérature s'est attachée

---

<sup>1</sup> Rapport du GIEC, 2023

à étudier l'importance de l'approche collaborative associant consommation/production intelligentes tout au long de la chaîne de valeur (Le Moigne, 2014) et systèmes de produits-services (SPS) (Laperche, Merlin-Brogniart, 2020).

L'EC est d'ailleurs caractérisée comme concept « parapluie » car difficile à circonscrire en termes de périmètre (Kirchherr et al., 2017). Elle mutualise néanmoins de nouvelles approches et modèles, toutes créatrices de valeur rapprochant économie de la fonctionnalité et écologie industrielle. Parmi les nouveaux modèles, on évoque, entre autres, les « symbioses industrielles » (Diemer, 2016) au sein desquelles plusieurs entreprises créent un réseau d'échanges entre différentes entités localisées sur un territoire sur la base d'une dépendance contractuelle évolutive et dynamique.

Les acteurs autour des pratiques d'éco-circularité sont très variés et l'échelle déployée est large et encore discutée. Elle peut être analysée sur des échelles très fines comme les zones industrielles ou même au sein de l'entreprise (Ghisellini *et al.*, 2016). Tous les champs sur lesquels l'économie circulaire se positionne peuvent être considérés (gestion des déchets, économie de la fonctionnalité, filières à responsabilité élargie des producteurs, etc.). Le cadre législatif et réglementaire de l'économie circulaire (taxes, incitations, etc.) est par ailleurs un facteur majeur dans la promotion d'un environnement institutionnel propice à des pratiques d'innovation circulaires.

Les liens entretenus entre l'innovation et l'économie circulaire sont doubles : l'innovation permet l'accélération de l'économie vers des pratiques d'éco-circularité et l'éco-circularité est un levier important pour l'innovation durable (Vence et al., 2022). Plus largement, différents travaux ont appréhendé les démarches d'économie circulaire comme des approches territoriales innovantes de développement durable (Maillefert, Robert, 2017 ; Gallaud, Laperche, 2016). Son articulation régionale et locale commence à être évoquée s'agissant, notamment, du rôle clé des collectivités territoriales dans la mise en œuvre des politiques publiques en faveur de la transition des territoires vers l'économie circulaire (Brotons, 2017). Dans un objectif de développement économique, les territoires cherchent à stimuler l'innovation pour générer de l'attractivité locale, créer des emplois afin d'améliorer la richesse, le bien-être des populations, et réduire les externalités négatives sur l'environnement (Torre, 2015). Enfin, l'articulation formelle, informelle, structurée ou moins structurée des pratiques innovantes dans la transition vers l'économie circulaire va indéniablement mettre en lien de nouveaux acteurs et de nouveaux modèles d'innovations sociales. Cette mise en connexion appelle à la construction de réseaux relationnels qui caractérisent ces échanges et pointe l'importance des différents acteurs qui structurent ces systèmes et facilitent les relations. L'Économie Sociale et Solidaire (ESS) y trouve sens par les acteurs qu'elle mobilise autour de la solidarité collective ou des services à la personne (Boutillier et al., 2019, Rijpens, De Beys, J., 2022). L'ESS joue un rôle précurseur dans les secteurs du réemploi, de la réparation et de la réutilisation et demeure un acteur clé dans la gouvernance de l'économie circulaire.

Toutefois, ces pratiques d'innovation, plus ou moins territorialisées, sont parfois contraintes, sur plusieurs niveaux : sur le plan macroéconomique, la viabilité des pratiques éco-circulaires est affectée par la variation des équilibres économiques et géopolitiques mondiaux. La hausse du prix des matières premières a une incidence directe et les solutions techniques pour répondre aux problèmes de circularité et concevoir des scénarios de cycle de vie des produits et de production optimale ne sont pas toujours disponibles (Arfaoui et al., 2020). Sur une échelle microéconomique, se pose la question du personnel qualifié pour concevoir ces modèles circulaires ou celle des coûts d'investissement initiaux. Un autre frein à noter est lié aux conflits d'intérêt des acteurs locaux qui, comme le montrent Torre et Wallet (2014), rendent difficile la collaboration et la réussite de projets locaux. La société civile, elle-aussi, peut montrer des résistances en raison des externalités négatives et des risques sanitaires qu'elle dénonce (Bourdin et al., 2019). Une des problématiques soulevées porte également sur les destructions d'emplois qu'elle génère face à l'émergence de filières circulaires et leurs impacts sur d'autres secteurs industriels. Enfin, l'idée du recyclage à l'infini semble illusoire en raison de nombreuses contraintes techniques (de récupération d'énergie par exemple) ou de débouchés (en lien avec le rôle de la demande).

Ce numéro spécial de *Marché et Organisations* placera les pratiques circulaires au cœur des enjeux liés aux dynamiques locales : *business models*, pratiques d'éco-conception, symbioses industrielles, mais également inscription territoriale et spatiale de ces pratiques, afin de mettre en évidence les retombées socioéconomiques et capacités à faire coopérer les différents acteurs (Niang, 2021). Mais ces pratiques seront également mises sous contraintes en évoquant de façon contextualisée leurs difficultés de réalisation et de pérennisation.

Les questions théoriques et conceptuelles, non exhaustives, peuvent être les suivantes :

- Comment les pratiques d'éco-circularité impulsent les dynamiques d'innovation ? En quoi ces dernières peuvent les contraindre ?
- Comment les pratiques innovantes d'éco-circularité s'inscrivent-elles dans un territoire donné ?
- Quelles sont les différentes formes d'innovation observables dans les pratiques d'éco-circularité ?
- Comment les politiques publiques accompagnent-elles les pratiques innovantes d'éco-circularité ?
- Quelles sont les pratiques observables lorsque les individus s'inscrivent dans un groupe communautaire sensible aux problématiques éco-circulaires ?
- En quoi les pratiques d'éco-circularité promeuvent-elles ou contraignent-elles les enjeux environnementaux ?
- Dans quelle mesure les innovations sociales peuvent modifier les intentions comportementales des individus sensibles aux questions environnementales ou corriger les intentions comportementales des individus qui se perçoivent comme étant « éco-anxieux » ?

Toutes les contributions en économie, gestion ou encore sociologie économique, à dimension empirique, théorique, quantitative et qualitative sont les bienvenues. L'ensemble des travaux présentés ambitionnent à la fois d'enrichir le sujet sur de nouvelles pratiques, dynamiques ou stratégies autour de ces thèmes, de contribuer à des réflexions approfondies sur les acteurs clés de leurs pratiques mais également de discuter des politiques publiques en termes de gouvernance ou de meilleur accompagnement des territoires en matière de politiques de transition écologique.

**Calendrier :**

- 15/10/2024: envoi des propositions de communication sous la forme d'un résumé de 1500 mots accompagnés de trois à cinq mots-clés.
- 15/10/2024: retour des évaluateur.trice.s
- 15/04/2025: date limite de soumission des articles complets
- 15/07/2025: date de réponse des évaluateurs.trices
- 31/10/2025: date de soumission des articles révisés
- 1er semestre 2026 : publication du numéro spécial

**Les résumés et les textes sont à envoyer à :**

vanessa.casadella@u-picardie.fr

## **Références :**

- Arfaoui N., Le Bas C., Vo L.C., Vernier M.F (2020), Les différents déterminants de l'engagement des entreprises dans l'économie circulaire. Enquête sur l'économie circulaire (ESDES Lyon, EM Normandie). Disponible sur [https://www.esdes.fr/wp-content/uploads/sites/12/2020/11/wp\\_esdes\\_2020\\_05\\_arfaoui\\_le\\_bas\\_vo\\_vernier\\_.pdf](https://www.esdes.fr/wp-content/uploads/sites/12/2020/11/wp_esdes_2020_05_arfaoui_le_bas_vo_vernier_.pdf)
- Boutillier, S., Defourny, J. & Noguès, H. (2019). Introduction générale : modèles d'innovation et gouvernance dans l'ESS : conditions, formes et risques. *Marché et organisations*, 36, 11-16.
- Bourdin, S., Nadou, F. & Raulin, F. (2019). Les collectivités locales comme acteurs intermédiaires de la territorialisation de la transition énergétique : l'exemple de la méthanisation. *Géographie, économie, société*, 21, 273-293.
- Brotons, 2017
- Collard, F. (2020). L'économie circulaire. *Courrier hebdomadaire du CRISP*, 2455-2456, 5-72.
- Diemer, A. (2016). Les symbioses industrielles : un nouveau champ d'analyse pour l'économie industrielle. *Innovations*, 50, 65-94.
- Fondation Ellen MacArthur (FEM), étude réalisée par le cabinet McKinsey, 2012, Vers une économie circulaire (Vol. 1) : arguments économiques en faveur d'une transition accélérée.
- Gallaud D., Laperche B. (2016), *Circular Economy, Industrial Ecology and Short Supply Chains*, London, Wiley/ISTE. B.
- Ghisellini P., Cialani C., Ulgiati S., (2016), A Review on Circular Economy: The Expected Transition to a Balanced Interplay of Environmental and Economic Systems, *Journal of Cleaner Production*, 114, 11-32.
- Kasmi, F., Osorio, F., Dupont, L., Marche, B. & Camargo, M. (2022). Innovation Spaces as Drivers of Eco-innovations Supporting the Circular Economy: A Systematic Literature Review. *Journal of Innovation Economics & Management*, 39, 173-214.
- Kirchherr J., Reike D., Hekkert M., (2017), Conceptualizing the Circular Economy: An Analysis of 114 Definitions, *Resources, Conservation and Recycling*, 127, 221-232.
- Laperche B., Merlin-Brogniart C. (2020), Les systemes produit-service : leviers de la transition des économies industrielles, *Technologie et Innovation*, Vol. 5, Disponible sur <http://www.openscience.fr/Les-systemes-produit-service-SPS-leviers-de-la-transition-des-economies>
- Le Moigne R. (2014). L'économie circulaire: comment la mettre en oeuvre dans l'entreprise grâce à la reverse supply chain? Paris. Dunod.
- Maillefert, M. & Robert, I. (2017). Nouveaux modèles économiques et création de valeur territoriale autour de l'économie circulaire, de l'économie de la fonctionnalité et de l'écologie industrielle. *Revue d'Économie Régionale & Urbaine*, no. 5, 905-934.
- Niang A. (2021), L'économie circulaire, une innovation au service du développement territorial? Economies et finances. Université Paris-Saclay.
- Rijpens, J., de Beys, J. (2022). Tirer le meilleur parti de la contribution de l'économie sociale à l'économie circulaire. *RECMA*, 364, 180-197.

Torre A. (2015). Théorie du développement territorial, *Géographie, Economie et Société* 17, 273-288.

Torre A., Wallet F. (dir.) (2015), *Économie rurale*, vol. 345, no. 1, L'Harmattan, Paris.

Vence, X., Pereira, A., Laperche, B. (2022). Overcoming the Circular Economy Paradox through Innovation: Pitfalls in the Transition Pathways. *Journal of Innovation Economics & Management*, 39, 1-13.

**Marché & organisations sur Cairn :**

<https://www.cairn.info/revue-marche-et-organisations.htm>