

# Moteurs et dynamiques des innovations environnementales des firmes

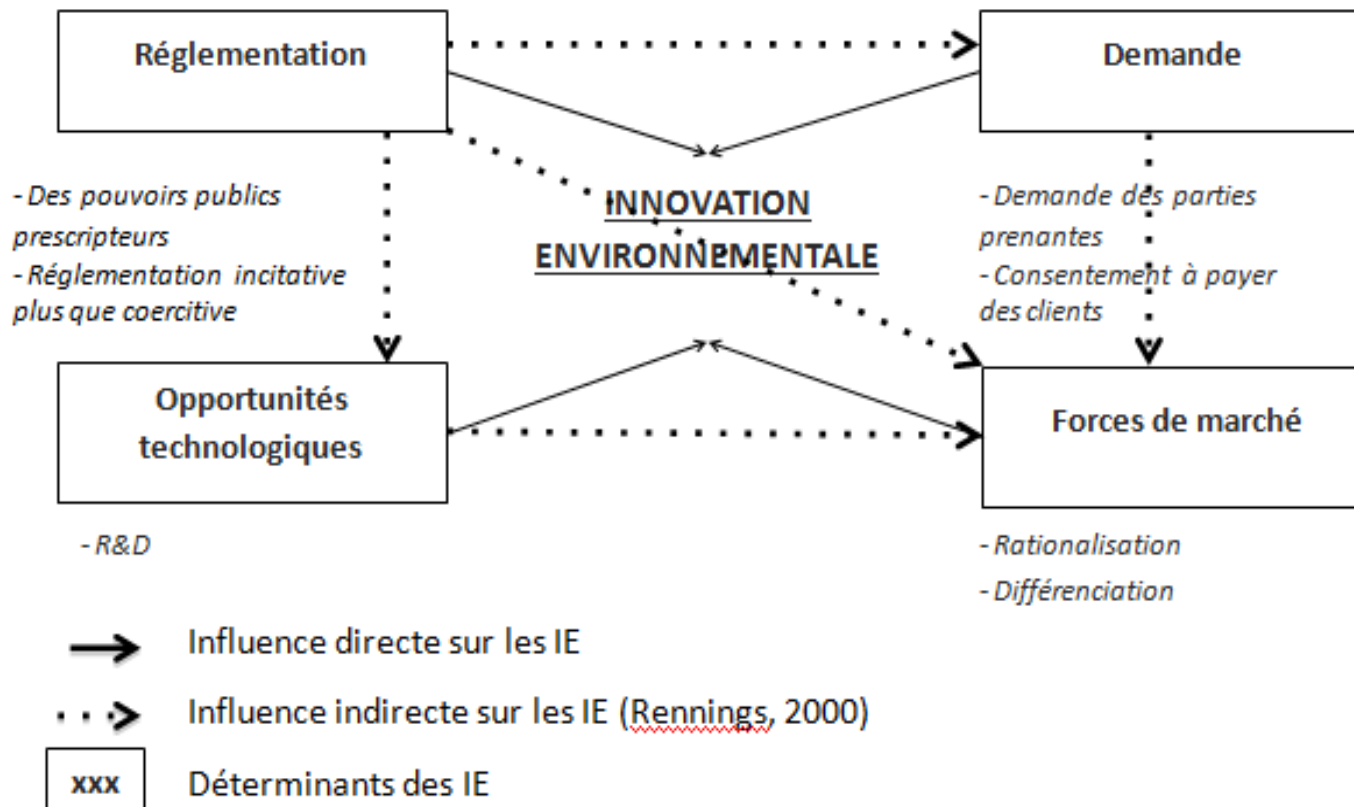
le cas des entreprises du PC

Marie FERRU, Adeline ALONSO-UGAGLIA, Benjamin GUIMOND

# Problématique

- Travaux déjà existants
  - Lecture évolutionniste pertinente pour les IE
  - Travaux centrés sur la performance économique
  - Thèse dominante de Porter et Van Der Linde (1995)
  - Travaux empiriques essentiellement statiques et quantitatifs
- Objectifs de notre papier
  - Vérification du rôle de la réglementation et intégrer d'autres moteurs des IE
  - Analyse raffinée par la prise en compte de la nature des IE et du contexte → quelle(s) stratégie(s) environnementale(s)?
  - Étude de la dynamique des IE → quelle(s) trajectoires env.?

# Grille théorique

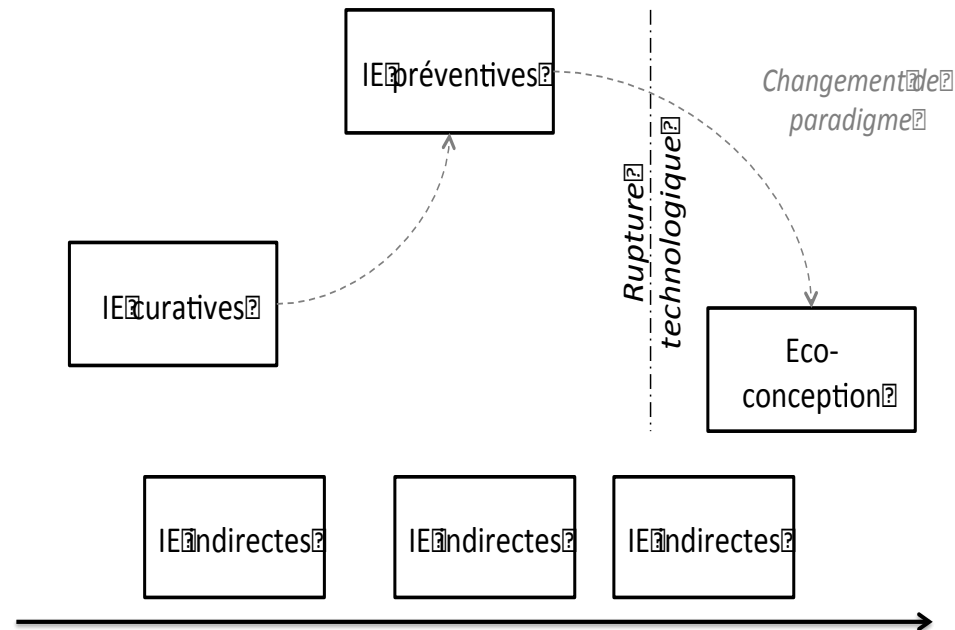


# Les différentes IE et l'intensité du changement tech.

Typologie agrégée des IE	Typologie fine des IE	Description
Curatif	Tri primaire	Tri primaire
	Valorisation externe	Tri avec valorisation des déchets par un prestataire (suppose un recyclage ou traitement spécifique par le collecteur)
	Valorisation interne	Tri avec valorisation des déchets par l'établissement (réutilisation du déchet en interne et/ou vente de ce déchet dans des filières de valorisation)
	Délégation de la gestion des déchets	Délégation à un prestataire de gestion des déchets
Préventif	Réduction / substitution des déchets	Adaptation du <del>process</del> en vue de réduire les déchets ou de substituer des inputs par d'autres plus respectueux ou plus facilement valorisable
	Réduction impact énergétique	Réduction des consommations d'énergie
Eco-conception	Eco-conception	Réalisation d'un produit éco conçu
IE « indirectes »	Sensibilisation	Sensibilisation à l'environnement des parties prenantes
	Formalisation de la stratégie environnementale	Instauration d'une stratégie environnementale formelle ou informelle (certification, service QSE, réunions de pilotage, veille, etc.) dans l'établissement
	Outils d'analyse et d'observation	Réalisation d'étude ponctuelle afin d'obtenir un état des lieux ou un plan d'action de la stratégie environnementale de l'établissement (bilan carbone, etc.)

# Dynamique des IE

- Lecture évolutionniste toujours pertinente
  - Path dependency et lock-in possible



# Méthode et données

▣ Des données originales issues d'entretiens

▣ Méthode mixte d'analyse

▣ Terrain d'étude: le PC

▣ « Pôle d'excellence  
Environnemental »

▣ Echantillon

▣ 52 établissements

▣ 394 IE

▣ Adhésion à un réseau

Secteur	
Bois et papier carton	15
Mécanique	19
IAA	14
Autres (BTP, fabrication matières plastiques et produits cosmétiques)	4
Groupe	
Oui	37
Non	15
Taille	
<50	21
<250	20
>250	11

# Résultat 1 : les déterminants

Déterminants	Moyenne des poids de chaque déterminant
Forces du marché	59%
<i>Dont différenciation</i>	15%
<i>Dont rationalisation</i>	85%
Réglementation	22%
Parties prenantes	11%
Autres (opportunités technologiques ou volonté du chef d'établissement)	9%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

*Note de lecture : Pour chacun des 52 établissements étudiés, la moyenne du poids des forces de marché dans leurs IE est de 59%.*

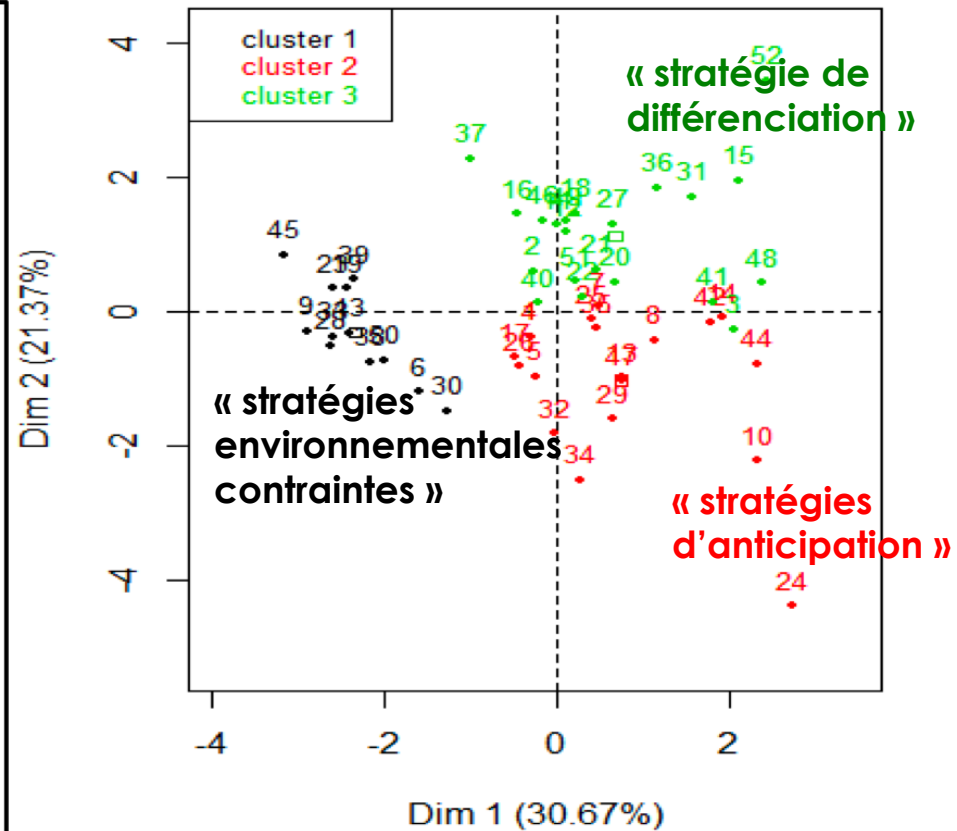
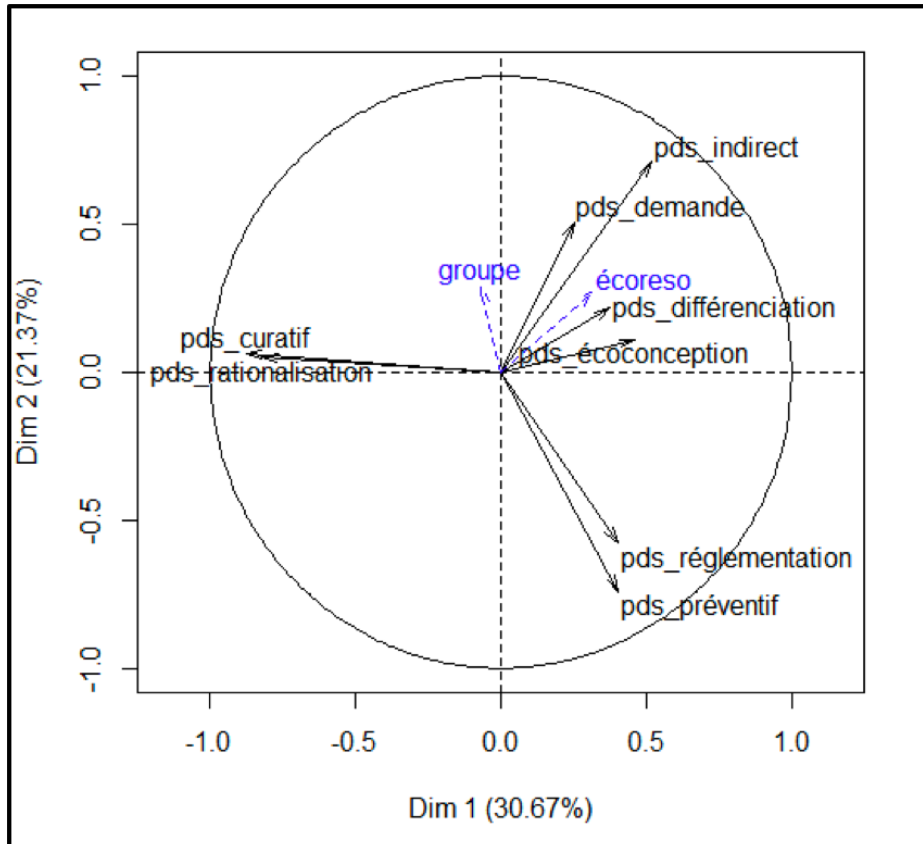
## Résultat 2: les IE réalisées

Typologie agrégée des IE	Typologie fine des IE	Moyenne des poids de chaque type d'IE
Curatif (39%)	Tri primaire	14%
	Valorisation externe	15%
	Valorisation interne	9%
	Délégation de la gestion des déchets	1%
Préventif (33%)	Réduction / substitution des déchets	16%
	Réduction impact énergétique	17%
Eco-conception (2%)	Eco-conception	2%
IE « indirectes » (26%)	Sensibilisation	7%
	Formalisation de la stratégie environnementale	9%
	Outils d'analyse et d'observation	10%

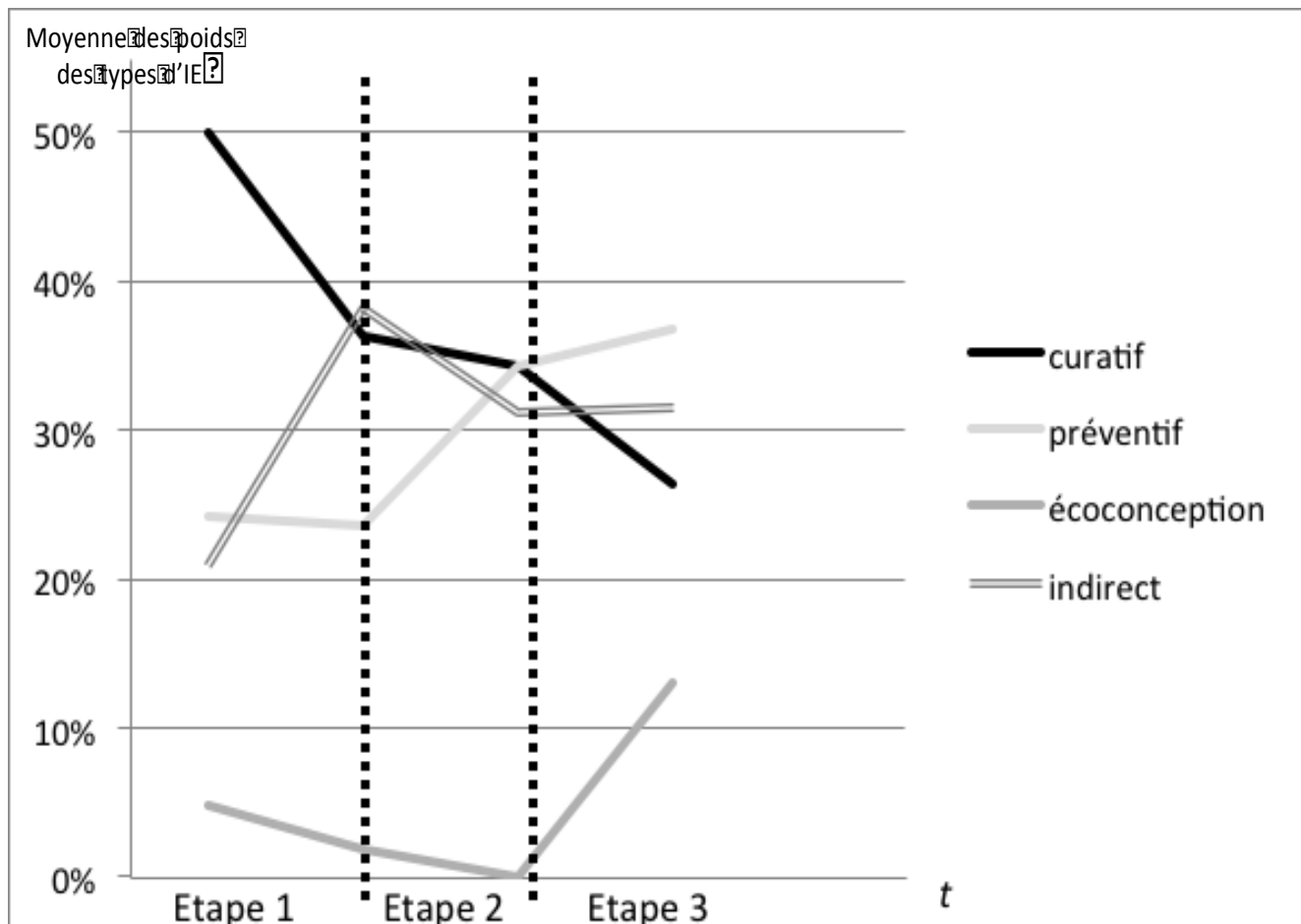
*Note de lecture : Le tri primaire représente 14% des IE mises en place par les 52 entreprises enquêtées.*



# Résultat 3: les stratégies env.



# Résultat 4: les dynamiques env.



# Conclusion

- Grille d'analyse évolutionniste
  - Des déterminants des IE avec typologie fine des IE
  - De la dynamique des IE
- Des données qualitatives
  - Précises et enrichissantes
  - Vérifiant nos hypothèses théoriques
    - Nuance la thèse de Porter et Van der Linde
    - Importance du contexte et variété des stratégies environnementales
    - Montre la dynamique cognitive des firmes et ses ruptures
- Résultats non généralisables...?

# Perspectives

- Valorisation de ce travail: soumission à la REI
- Enquêtes renouvelées l'an dernier pour aller plus loin
  - Analyse des collaborations environnementales
    - Spécificité des IE ??
    - Article en cours de seconde révision
- Enquêtes en cours auprès d'institutionnels régionaux
  - Réalité du rôle des institutionnels
  - Histoire du pôle des éco-industries
  - Etude des projets dans le cadre du pôle des éco-industries